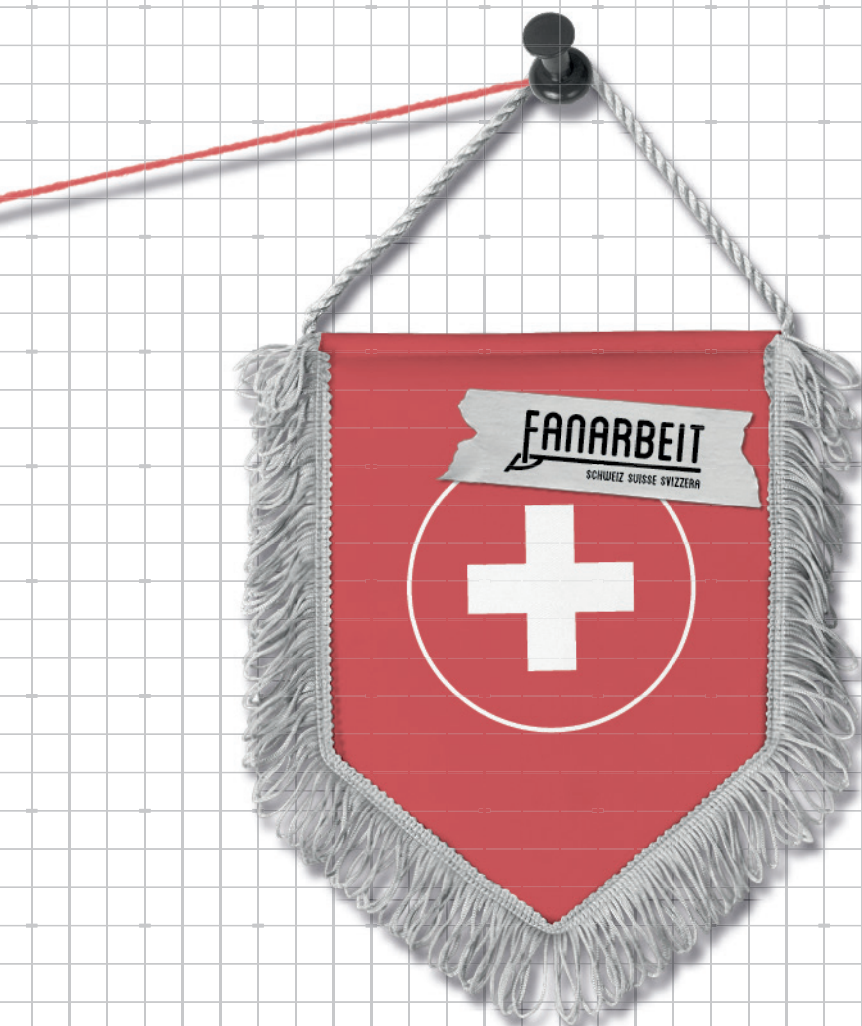


RAPPORT ANNUEL FANARBEIT SUISSE 2020



RAPPORT ANNUEL DU PRÉSIDENT

Par Josef Zindel,
président de l'association Fanarbeit Suisse

Ce texte serait certainement le seul rapport annuel au monde qui ne parlerait pas de la pandémie si Fanarbeit Suisse avait fait le choix d'ignorer simplement ce sujet. D'une manière ou d'une autre, nous aurions eu envie d'y échapper, probablement aussi pour pouvoir parler d'autres thèmes.

Car il est certain que l'écrasante majorité des gens n'en n'ont pas seulement assez de l'épidémie elle-même ; beaucoup sont excédés par l'énorme flot de reportages médiatiques, d'opinions, de prévisions et d'évaluations provenant de la plume ou de la bouche de spécialistes en virologie, en économie et en culture, indépendamment de la qualité et du sérieux des opinions publiées. Une grande partie des textes sont contradictoires et ils déstabilisent plutôt qu'ils informent.

Pour ne rien arranger, les «voix dissidentes», cet ensemble de citoyens mécontents et en colère qui ne veulent pas ou ne peuvent pas vivre avec les mesures de protection prises par les autorités, diabolisent virtuellement le masque et la vaccination obligatoires. Ils utilisent aussi le sujet politiquement selon leur bon plaisir (souvent de droite), rendant encore plus difficile une lutte contre l'épidémie aussi pragmatique, orientée vers les objectifs et réfléchie que possible.

Vous m'avez bien compris : à Fanarbeit Suisse, nous avons la plus grande sympathie pour ceux qui, à cause du Covid19, sont tombés dans la misère privée, sanitaire ou économique, ou même dans la ruine économique complète, car même l'aide de l'Etat n'a pas toujours été suffisante. Leurs questions et leurs craintes sont à prendre au sérieux, elles sont réelles, justi-

fiées, tout à fait compréhensibles et, elles n'ont dans la plupart des cas rien à voir avec des jérémiades, peu importe qu'elles proviennent du secteur de la gastronomie, du divertissement, de la culture ou de l'artisanat.

Et c'est exactement la même chose pour le sport en général et le football en particulier, à tous les niveaux, que ce soit les enfants, fans de football, les athlètes amateurs et ambitieux ou encore les professionnels, en particulier dans les sports grands publics.

Comme je ne suis président de Fanarbeit Suisse que depuis le 1er septembre 2020, il serait plus juste d'appeler ce texte un «bref rapport semestriel du président».

Au cours de cette période relativement courte, j'ai pu noter que mon prédécesseur Mike Hauser a rendu de grands services à Fanarbeit Suisse. Il a été un dirigeant prudent et calme. Après son élection au conseil municipal de Lucerne et compte tenu de sa charge de travail en tant que propriétaire et gérant d'un hôtel cinq étoiles à Lucerne, tâche qui n'a pas été simplifiée avec l'apparition de la pandémie, il a démissionné de son poste de président de Fanarbeit en août 2020. De plus, la question de la séparation des pouvoirs s'est pour lui imposée : il devenait un politicien local influent tout en étant un leader dans Fanarbeit, et donc dans une certaine mesure aussi défenseur des supporters de football qui ne suivent pas toujours strictement les règles et les lois. Quoi qu'il en soit, la décision de Mike Hauser de quitter ce poste à Fanarbeit Suisse était absolument compréhensible. Je profite donc de l'occasion pour le remercier une fois de plus pour tout ce qu'il a fait et en particulier pour le fait qu'en tant que citoyen et politicien à l'attitude libérale, il a joué un rôle majeur dans le renforcement du statut du Fanarbeit auprès des autorités, des politiciens, des médias et d'une partie de la société.

Fanarbeitsuisse a en effet gagné beaucoup de respect ces dernières années, la nécessité d'avoir une association comme Fanarbeitsuisse a été beaucoup moins remise en question par les acteurs concernés. C'est grâce à Hauser, mais aussi au bureau et à ses Fanarbeitsuisse locaux que nous appelons le «Réseau Fanarbeitsuisse Suisse».

En effet, un grand merci revient également aux collègues du bureau. Le directeur général Christian Wandeler, qui est parti à la mi-2020 pour devenir chef de la gestion de la sécurité de la ville de Lucerne, n'a pas encore été remplacé. Les fonctions de M. Wandeler ont été reprises à titre intérimaire et complémentaire par les deux collaborateurs du bureau, Lukas Meier et Thomas Weber. Vous trouverez des informations sur leurs activités dans le rapport annuel.

En raison de la pandémie, l'année 2020 a été très difficile pour l'ensemble de l'humanité, et pas uniquement pour Fanarbeitsuisse. Le personnel du bureau s'est ainsi retrouvé sans direction après le départ de Wandeler et la démission de Mike Hauser.

J'ai donc rencontré un conseil d'administration, y compris le bureau, où l'atmosphère de travail entre les différentes personnes n'était pas optimale, une atmosphère qui ne pouvait pas être décrite comme stimulante, axée sur le travail d'équipe et harmonieuse. Moi-même, je n'ai pas été accueilli à bras ouverts en tant que nouveau président. J'ai été élu à l'unanimité, mais j'ai ressenti moins de confiance et d'enthousiasme que de méfiance à l'égard de mes idées et intentions. Cependant, j'ai moi-même contribué à alimenter cette situation en communiquant de manière transparente l'idée que je pouvais reprendre le poste de président exécutif. Pour diverses raisons, cela a été mal perçu par la plupart des membres du conseil d'administration et le reste de l'équipe.

Le conseil d'administration et le personnel du bureau ont souligné à plusieurs reprises que l'atmosphère non-optimale régnait depuis un certain temps et n'avait rien à voir avec moi

personnellement. Une guerre de tranchées plus ou moins importante, des interprétations différentes du Fanarbeitsuisse en général existaient depuis longtemps. Le manque d'activités dans notre secteur principal, dû à l'absence de matchs et surtout de matchs avec spectateurs, n'a pas arrangé l'ambiance interne.

Christoph Vecko, membre du conseil d'administration, a donc pris l'initiative de mener un processus de développement organisationnel avant ma prise de fonction. Après un certain temps, nous avons réalisé qu'il s'agissait d'une tâche énorme pour une seule personne, qui a plus de chances d'atteindre son objectif si le processus de développement organisationnel est initié, conçu et accompagné par un professionnel. À cette fin, nous avons engagé Peter Lippuner de l'agence renommée «Husi Giessmann Lippuner» comme coach. Son mandat consistait à travailler avec nous pour trouver des solutions aux principaux problèmes suivants :

- Structure de Fanarbeitsuisse
- Climat de travail
- Situation du bureau
- Examen des stratégies et des tâches futures
- Révision éventuelle de notre forme juridique (association)

Lippuner travaille avec nous selon une méthodologie en trois étapes :

1. réaliser un diagnostic du système (points focaux)
2. clarifier l'identité et définir la stratégie (orientation du développement)
3. mettre en œuvre les mesures (mise en œuvre)

Il travaille sur base de sessions vidéo, auxquelles tout le monde participe sur différents après-midi pendant environ 4 heures chacune. Il y a aussi eu des entretiens individuels avec tous les protagonistes de Fanarbeit Suisse et une analyse des entretiens.

Le processus est entré dans sa troisième et dernière étape en mai 2021. Ensuite, nos évaluations et nos conclusions conduiront à un travail d'équipe chez Fanarbeit Suisse, en interne, conformément à nos objectifs et à nos espoirs, à savoir dans des structures professionnelles avec des personnes pour qui la vue d'ensemble est plus importante que les sensibilités personnelles. Celles-ci peuvent également avoir leur place, notamment dans le travail social, mais elles ne doivent pas paralyser les décisions, les discussions et le processus de travail.

Je voudrais terminer ce rapport annuel 2020 par un grand merci :

- aux donateurs de l'AFS, représentés par François Stempfeli.
- aux sponsors de l'Association suisse de football et de la Swiss Football League, représentés respectivement par Robert Breiter et Claudius Schäfer et Dominique Huber.
- au président Mike Hauser, qui a quitté ses fonctions en 2020
- au directeur, Christian Wandeler, qui a quitté ses fonctions en 2020
- membres du conseil d'administration, dont certains étaient également membres du comité jusqu'à sa suppression fin de 2020 :
 - Fabian Achermann, Fanarbeit Luzern
 - Mattias Cadonau, Fanprojekt GCZ
 - Andi Geu, représentant du réseau FARE Suisse
 - Dominique Huber, représentant de SFV et SFL
 - Jonas Niederhauser, Fanarbeit Bern
 - Ornella Pessotto, Fanarbeit Basel

- Christoph Vecko, représentant de okay zürich
- Robert Breiter, secrétaire général de l'ASF, de jure également membre du conseil d'administration, mais n'y est plus actif. L'ASF et la SFL ont délégué sa part d'opinions, d'idées et de revendications, y compris les droits de vote et d'élection, à Dominique Huber.

- Les autres membres de Fanarbeit Suisse
 - Lukas Meier, chef de projet du bureau
 - Thomas Weber, chef de projet du bureau
 - Jérôme Lambert, chef de projet adjoint de Swiss Fans' Embassy et mandataire Romandie
 - Gloria Arici, mandataire Romandie
 - Giorgia Bertocchi, mandataire Tessin
 - Marzio Conti, mandataire Tessin



Josef Zindel

RAPPORT ANNUEL DU BUREAU

Par Lukas Meier et Thomas Weber,
chefs de projet Fanarbeit Suisse

Alors que les préparatifs de l'année à venir suivaient leur cours habituel au bureau de Fanarbeit Suisse, la pandémie et les changements de personnel ont créé des défis imprévus. En 2020, le bureau a traditionnellement commencé par une journée de planification pour les trois collaborateurs Christian Wandeler, Lukas Meier et Thomas Weber, au cours de laquelle les points focaux, les budgets temps et les responsabilités dans les dossiers ainsi que les délais ont été fixés.

En mars 2020, les mesures de grande envergure prises pour lutter contre le Covid et l'annonce du départ du directeur Christian Wandeler fin juillet ont été suivies de deux événements drastiques pour l'organisation Fanarbeit Suisse : peu après ces événements, le président du conseil d'administration de l'association, Mike Hauser, a également annoncé sa démission pour la prochaine assemblée générale de l'été 2020. Des mesures ont dû être élaborées à brève échéance pour combler le manque de personnel et, dans le même temps, adapter les services à la pandémie.

Les employés, Lukas Meier et Thomas Weber, ont garanti le fonctionnement du bureau et se sont répartis les différentes tâches et responsabilités à partir d'août 2020. La direction est restée vacante et les pourcentages de travail des deux employés sont restés inchangés (Meier 40%, Weber 25%). Dans l'esprit de la priorisation des activités, les projets et offres prévus ont dû être reportés, annulés ou adaptés. Cette restriction à une gestion administrative avait pour but de donner au conseil d'administration, l'espace et la possibilité de procéder à une analyse et à l'élaboration d'une stratégie dans le cadre de ses fonctions.

La présidence a pu être assurée par Josef Zindel à partir du 1er septembre 2020. Le poste vacant au sein du conseil d'administration et les incertitudes des défis futurs ont été deux des raisons pour se saisir de l'occasion de lancer un processus complet de développement organisationnel. L'objectif de ce processus est de s'assurer que l'organisation Fanarbeit Suisse est bien positionnée pour la décennie à venir en termes d'expertise, de structure et de personnel. Ce processus devrait être achevé à la fin de l'été 2021.

NÉGOCIATION DES CONTRATS DE L'OFAS

Le contrat de subventionnement avec l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS) est arrivé à échéance et l'année 2020 a été marquée par des négociations pour une nouvelle et troisième période contractuelle. Ces négociations ont été très constructives et ciblées. Il a été à nouveau possible de conclure un contrat de subvention pour 3 ans avec des conditions financières inchangées. Ce contrat et la reconnaissance associée de Fanarbeit Suisse comme organisation faitière nationale de la jeunesse en vertu de la loi sur la promotion de l'enfance et de la jeunesse, sont d'une importance fondamentale pour notre organisation.

POSITIONS ET ATTITUDES

La situation de pandémie et la vacance de la direction (absence d'un poste à 50%) ainsi que la familiarisation et la consultation avec le nouveau président ont posé des défis au bureau et ont rendu nécessaire la définition de priorités.

Fanarbeit Suisse a tenté d'intervenir dans les débats en cours et a publié, en août 2020, des positions sur l'élaboration de concepts de protection dans le sport public, dans lesquels nous avons exposé les aspects essentiels. Dans le cadre du groupe de coordination GiUS (violence à proximité des manifestations sportives), nous avons également représenté ces positions dans un organe national et continuerons à le faire.

LA CULTURE DES JEUNES

Les modules de formation continue pour les professionnels du travail ouvert avec les enfants et les jeunes avec okaj zürich ont dû être annulés en raison de la pandémie, mais plusieurs événements de réseautage ont eu lieu en ligne. Dans le cadre de cette coopération avec l'organisation faîtière pour le travail avec les enfants et les jeunes dans le canton de Zurich, un document de base sur les similitudes et les possibilités entre le travail avec les jeunes et le travail socioprofessionnel avec les fans est en cours d'élaboration.

DÉVELOPPEMENT ET EXPANSION EN SUISSE ROMANDE ET AU TESSIN

Les deux bureaux régionaux de Fanarbeit Suisse en Suisse romande et au Tessin ont assuré le contact et l'échange avec leurs sites régionaux de football et de hockey sur glace. En raison de la pandémie, aucune plateforme de dialogue n'a été organisée.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Bureau exécutif a été fortement sollicité en raison de la double vacance. Le processus de développement organisationnel a été externalisé en raison de la complexité et du mélange des intérêts.

ÉVÉNEMENTS ET RÉSEAUTAGE

L'année 2020 a été marquée par l'annulation d'événements et d'engagements importants. Fanarbeit Suisse a décidé de ne pas organiser sa propre manifestation de mise en réseau «2000-Grad-Grillfest», et la Ligue suisse de football a annulé sa «Journée de mise en réseau» annuelle. D'autres formations et présentations ont dû être reportées, comme la présentation prévue à l'Institut suisse de police sur le thème de la culture des fans. En revanche, le maintien du lien avec le réseau Fanarbeit Suisse et la coordination des échanges entre les centres locaux de Fanarbeit sont restés une constante importante parmi les tâches du bureau.

SWISS FANS EMBASSY

La planification de l'ambassade des supporters suisses à l'EURO2020 battait son plein lorsque la pandémie a entraîné une interruption des travaux. Au final, le championnat d'Europe de football a été reporté d'un an par l'UEFA et devrait avoir lieu à l'été 2021. Tous les autres matchs de l'équipe nationale suisse de football en 2020 ont également eu lieu sans spectateurs et donc sans Fans' Embassy.

SITE WEB ET CONCEPTION GRAPHIQUE

En février 2020, le relancement de notre site web www.fanarbeit.ch a marqué une étape importante durant laquelle nous avons révisé la conception graphique de notre site. La traduction dans les trois langues nationales sera achevée d'ici 2021.



IMPRESSUM

Fanarbeit Suisse
Pavillonweg 3
3012 Bern
info@fanarbeit.ch
www.fanarbeit.ch

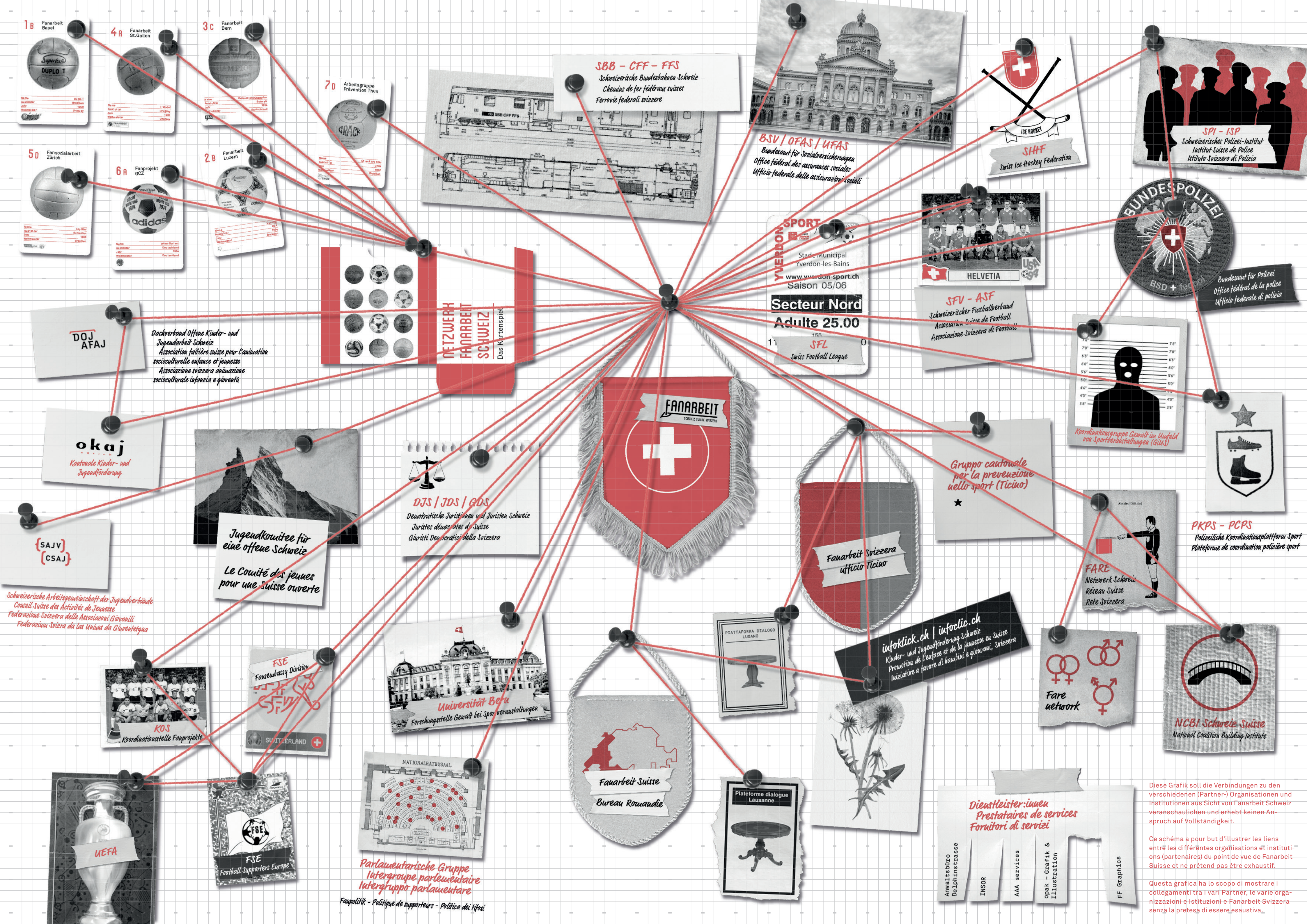
Rédaction :
Josef Zindel, Lukas Meier et Thomas Weber

Traductions :
Gloria Arici, Giorgia Bertocchi, Jérôme Lambert
et Marzio Conti

Graphisme et conceptions:
FF Graphics, www.ff-graphics.ch

Impression et diffusion:
Bubenberg Druck- und Verlags-AG,
800 exemplaires (150 en français et 150
en italien)

Des copies imprimées peuvent être comman-
dées gratuitement à l'adresse info@fanarbeit.ch. Tous les rapports annuels de Fanarbeit
Schweiz peuvent être consultés sur
www.fanarbeit.ch/fr/rapports-annuels.



1B Fanarbeit Basel
Superball
DUPLO 1

4A Fanarbeit St.Gallen
Superball

3C Fanarbeit Bern
Superball
CHAMPION

5D Fansozialarbeit Zürich
Superball

6A Fanprojekt GCZ
adidas

2B Fanarbeit Luzern
Superball

7D Arbeitsgruppe Prävention Thun
GRACK

SBB - CFF - FFS
Schweizerische Bundesbahnen Schweiz
Chemins de fer fédéraux suisses
Ferrovie federali svizzere

BSV / OFAS / UFAS
Bundesamt für Sozialversicherungen
Office fédéral des assurances sociales
Ufficio federale delle assicurazioni sociali

SIHF
Swiss Ice Hockey Federation

SPI - KSP
Schweizerisches Polizei-Institut
Institut Suisse de Police
Istituto Svizzero di Polizia

NETZWEHR FANARBEIT SCHWEIZ
Das Kirtenspiel

YVERDON SPORT
Stade Municipal
Yverdon-les-Bains
www.yverdon-sport.ch
Saison 05/06

Secteur Nord
Adulte 25.00

SFL
Swiss Football League

HELVETIA
USA 94

BUNDESPOLIZEI
BSD + fedpol

Bundesamt für Polizei
Office fédéral de la police
Ufficio federale di polizia

SFV - ASF
Schweizerischer Fussballverband
Association Suisse de Football
Associazione Svizzera di Football

Koordinationsgruppe Gewalt im Umfeld von Sportveranstaltungen (GKUS)

Star logo with a shoe icon

Gruppo cantonale per la prevenzione nello sport (Ticino)

FARE
Netzwerk Schweiz
Réseau Suisse
Rete Svizzera

PKPS - PCPS
Polizeiliche Koordinationsplattform Sport
Plateforme de coordination policière sport

DOJ-AFAJ

Dachverband Offene Kinder- und Jugendarbeit Schweiz
Association faîtière suisse pour l'animation socioculturelle enfance et jeunesse
Associazione svizzera animazione socioculturale infanzia e gioventù

okaj
Kantonale Kinder- und Jugendförderung

Jugendkomitee für eine offene Schweiz
Le Comité des jeunes pour une Suisse ouverte

DJS / JDS / GDS
Demokratische Jurist:innen und Juristen Schweiz
Juristes démocratiques d' Suisse
Giuristi Democratici della Svizzera

FANARBEIT
SCHWEIZ BUSSÉ SVIZZERA

Fanarbeit Svizzera
ufficio Ticino

{SAJV} {CSAJ}

Schweizerische Arbeitsgemeinschaft der Jugendverbände
Conseil Suisse des Activités de Jeunesse
Federazione Svizzera delle Associazioni Giovanili
Federaziun Svizzera da las Unions da Gioventetgna

KOS
Koordinationsstelle Fauprojekte

FSE
Fanzubassy Division

Universität Bern
Forschungsstelle Gewalt bei Sportveranstaltungen

Fanarbeit Suisse
Bureau Rouaudie

PIATTAFORMA DIALOGO LUGANO

infoklick.ch / infotlic.ch
Kinder- und Jugendförderung Schweiz
Promotion de l'enfance et de la jeunesse en Suisse
Iniziativa a favore di bambini e giovani, Svizzera

Fare network

NCBI Schweiz Suisse
National Coalition Building Institute

UEFA

FSE
Football Supporters Europe

NATIONALRATHSSAAL

Parlamentarische Gruppe
Intergruppe parlementaire
Intergruppo parlamentare
Faupolitik - Politique de supporters - Politica dei tifosi

Plateforme dialogue Lausanne

Dienstleister:innen
Prestataires de services
Fornitori di servizi

Anwaltsbüro Deiphinstasse
INSOR
AAA services
opak - Grafik & Illustration
FF Graphics

Diese Grafik soll die Verbindungen zu den verschiedenen (Partner-) Organisationen und Institutionen aus Sicht von Fanarbeit Schweiz veranschaulichen und erhebt keinen Anspruch auf Vollständigkeit.

Ce schéma a pour but d'illustrer les liens entre les différentes organisations et institutions (partenaires) du point de vue de Fanarbeit Suisse et ne prétend pas être exhaustif.

Questa grafica ha lo scopo di mostrare i collegamenti tra i vari Partner, le varie organizzazioni e istituzioni e Fanarbeit Svizzera senza la pretesa di essere esaustiva.